

RAPORT

o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego
zakładu opieki zdrowotnej

Poznańskiego Ośrodka Zdrowia Psychicznego

za rok 2025



RAPORT

o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej

A. CZĘŚĆ OGÓLNA

I. Informacje o podmiocie

1. Firma samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej:
Poznański Ośrodek Zdrowia Psychicznego
2. Siedziba (miejscowość):
61-642 Poznań
3. Adres:
Os. Kosmonautów 110
4. Numer telefonu, faksu oraz adres poczty elektronicznej:
61 8277-371, fax 61 8277-377, osrodek@pozp-poznan.pl
5. Numer identyfikacyjny REGON:
631240394
6. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym:
0000002648
7. Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą:
Wpis do rejestru Wojewody nr księgi 000000016284, data wpisu 26.11.1998 r.

Przedmiotem działalności Poznańskiego Ośrodka Zdrowia Psychicznego jest:

- diagnostyka i rehabilitacja osób z zaburzeniami nerwowymi i psychicznymi,
- leczenie osób z zaburzeniami nerwowymi i psychicznymi,
- profilaktyka na rzecz osób z zaburzeniami nerwowymi i psychicznymi.

W ramach Ośrodka działają:

1. Oddział Dzienny Psychiatryczny Rehabilitacyjny.
2. Poradnia Zdrowia Psychicznego dla Dorosłych – Ambulatorium.

Oddział Dzienny

Oddział Dzienny przyjmuje osoby z przewlekłymi zaburzeniami psychicznymi, w szczególności ze schizofrenią i psychozami schizoafektywnymi oraz zaburzeniami afektywnymi i upośledzeniem umysłowym. Stosujemy różnorodne formy oddziaływań terapeutycznych, rehabilitacyjnych i edukacyjnych mających na celu odtworzenie i podtrzymanie umiejętności w zakresie:

- nawiązywania kontaktów z ludźmi,
 - rozwiązywania problemów,
 - pełnienia ról społecznych,
- dających w efekcie wzmocnienie kompetencji społecznej.

Cele:

- rehabilitacja chorych psychicznie,
- aktywizacja w zakresie funkcjonowania psychospołecznego.

Cele realizowane są poprzez:

- psychoterapię grupową i indywidualną,
- psychoedukację dla chorych,
- psychoedukację dla rodzin,
- terapię zajęciową,
- relaksację,
- treningi umiejętności społecznych,
- zajęcia aktywizujące i rekreacyjne,
- uczestnictwo w imprezach kulturalnych,
- leczenie farmakologiczne,
- grupę wsparcia,
- organizowanie wycieczek po Wielkopolsce.

Terapia zajęciowa prowadzona jest w pracowniach:

- artystycznej,
- kulinarnej,
- komputerowej,
- sportowej.

Poradnia Zdrowia Psychicznego dla Dorosłych – Ambulatorium

Ambulatorium pełni funkcję poradni psychiatrycznej, w ramach której prowadzone jest:

- leczenie specjalistyczne bez wymaganego skierowania,
- poradnictwo i kwalifikacja w zakresie innych form leczenia (leczenie szpitalne, oddział dzienny, programy terapeutyczne),
- poradnictwo psychologiczne i diagnostyka psychologiczna ze skierowaniem od lekarza ubezpieczenia zdrowotnego,
- poradnictwo w charakterze wizyt domowych.

W poradni pracuje zespół doświadczonych lekarzy specjalistów psychiatrów, psychologów i psychoterapeutów.

Programy realizowane przez Poznański Ośrodek Zdrowia Psychicznego ze środków Województwa Wielkopolskiego:

1. Program psychiatryczny terapeutyczno-rehabilitacyjny połączony z aktywizacją pacjentów

Przyjmowani są chorzy głównie z rozpoznaniem schizofrenii oraz innymi chorobami przebiegającymi z objawami psychotycznymi.

Oferujemy:

- socjoterapię,
- psychoedukację,
- terapię zajęciową,
- terapię grupową.

Program realizowany jest od 2009 r.

2. Regionalny Program Rehabilitacji Osób z Zaburzeniami Depresyjnymi

Program obejmuje kompleksową rehabilitację osób z zaburzeniami depresyjnymi.

Oferujemy:

- indywidualne sesje terapeutyczne realizowane przez psychoterapeutę obejmujące 4 spotkania,
- indywidualne konsultacje specjalistyczne obejmujące 3 konsultacje realizowane przez psychoterapeutę,
- treningi redukcji stresu realizowane przez psychologa lub psychoterapeutę,
- warsztaty terapeutyczne, realizowane przez psychologa lub psychoterapeutę,
- warsztaty asertywności realizowane przez psychologa lub psychoterapeutę,
- sesje działań edukacyjnych, realizowane przez psychologa lub psychoterapeutę.

Program realizowany od 2022 r.

3. Program Wsparcia osób po 65 roku życia w ograniczeniu występowania zaburzeń procesów poznawczych prowadzących do powstawania chorób neurodegeneracyjnych

Do Programu przyjmowane są osoby, które ukończyły 65 rok życia, u których stwierdzono zaburzenia funkcji poznawczych wymagające stałej rehabilitacji psychiatrycznej i aktywizacji celem opóźnienia procesów chorobowych związanych z neurodegeneracją.

W ramach programu realizowane są następujące świadczenia i procedury:

- indywidualne spotkania z psychologiem,
- zajęcia grupowe – aktywizacja fizyczna,
- zajęcia grupowe – trening funkcji poznawczych,
- zajęcia grupowe - terapia zajęciowa,
- warsztaty terapeutyczne – psychoedukacja,
- warsztaty skierowane do seniorów powyżej 65 roku życia spoza zakwalifikowanych uczestników,
- warsztaty skierowane do członków rodzin, opiekunów seniorów powyżej 65 roku życia i osób zmagających się z problemem objętym programem w rodzinie,
- szkolenia skierowane do personelu medycznego i opiekunów pacjentów geriatrycznych.

Program realizowany od 2024 r.

4. Zatrudnienie

W roku 2025 średnioroczne zatrudnienie wg etatów przeliczeniowych to 11,49.

- pracownicy ekonomiczno – administracyjni, gospodarczy i obsługi 1,92 – et. przel.
- pracownicy działalności podstawowej 9,57 - et. przel.

Średnioroczne zatrudnienie w 2025 r. w grupach zawodowych przedstawiało się następująco:

Lp.	Grupa zawodowa	Przeciętne zatrudnienie m-czne w et. przelicz.
1.	Lekarze	2,13
2.	Inni z wyższym wykształceniem medycznym (w tym psychologowie)	3,12
3.	Pielęgniarki	0,88
4.	Średni personel medyczny (w tym terapeuci zajęciowi)	3,42
5.	Pracownicy administracyjno – ekonomiczni	1,92
6.	Pracownicy gospodarczy i obsługi	0,02
7.	Ogółem	11,49

Pracownicy działalności podstawowej stanowią 83,29 % zatrudnienia ogółem Ośrodka.

- Osoby (ilość osób zatrudnionych w ramach umowy o pracę) – 18 osób
- Umowa cywilno-prawna – kontrakt na świadczenia zdrowotne – 7 osób na dzień 31.12.2025 r.– całkowita wartość wykonanych świadczeń w ramach NFZ w roku 2025 to kwota 354 938,87 zł

Wykaz zawartych umów cywilno-prawnych na wykonywanie świadczeń w ramach NFZ na dzień 31.12.2025 r.

1.	Specjalista psychiatra	25 godzin i 5 minut tygodniowo Ambulatorium
2.	Specjalista psychiatra	17 godzin tygodniowo Oddział Dzienny 14 godzin tygodniowo Ambulatorium
3.	Specjalista psychiatra	5 godzin tygodniowo Ambulatorium
4.	Specjalista psychiatra	11 godzin tygodniowo Oddział Dzienny
5.	Psychoterapeuta	7 godzin tygodniowo Ambulatorium

6.	Psychoterapeuta	8 godzin tygodniowo Ambulatorium
7.	Psycholog	24 godz. i 55 min. tygodniowo Ambulatorium

- Umowa cywilno-prawna – kontrakt na świadczenia zdrowotne wykonywane w ramach programu „Program psychiatryczny terapeutyczno-rehabilitacyjny, połączony z aktywizacją pacjentów” – 3 specjalistów psychiatrów, 2 psychoterapeutów, 1 psycholog – całkowita wartość świadczeń wykonanych w ramach programu to kwota 147 960,00 zł.
- Umowa cywilno-prawna – kontrakt na świadczenia zdrowotne wykonywane w ramach programu „Regionalny program rehabilitacji osób z zaburzeniami depresyjnymi” – 4 specjalistów psychiatrów, 6 psychoterapeutów, 1 psycholog – całkowita wartość świadczeń wykonanych w ramach programu to kwota 476 400,00 zł.
- Umowa cywilno-prawna – kontrakt na świadczenia zdrowotne wykonywane w ramach programu pn. „Program wsparcia osób po 65 roku życia w ograniczeniu występowania zaburzeń procesów poznawczych prowadzących do powstawania chorób neurodegeneracyjnych” – 3 specjalistów psychiatrów, 1 psycholog, 2 psychoterapeutów, 5 trenerów personalnych – całkowita wartość świadczeń wykonanych w ramach programu to kwota 417 640,00 zł.
- Umowa cywilno-prawna – umowy zlecenia, umowy o dzieło
 - 10 umów zleceń zawartych z własnymi pracownikami na wykonywanie świadczeń w ramach programu pn. „Program psychiatryczny terapeutyczno-rehabilitacyjny, połączony z aktywizacją pacjentów”,
 - 5 umów zleceń zawartych z własnymi pracownikami na wykonywanie świadczeń w ramach programu pn. „Regionalny program rehabilitacji osób z zaburzeniami depresyjnymi”,
 - 4 umowy zlecenia zawarte z własnymi pracownikami na wykonywanie świadczeń w ramach programu pn. „Program wsparcia osób po 65 roku życia w ograniczeniu występowania zaburzeń procesów poznawczych prowadzących do powstawania chorób neurodegeneracyjnych”,
 - 2 umowy zlecenia zawarte z osobami niebędącymi pracownikami Ośrodka w ramach programu pn. „Regionalny program rehabilitacji osób z zaburzeniami depresyjnymi”,
 - 3 umowy zlecenia zawarte z osobami niebędącymi pracownikami Ośrodka w ramach programu pn. „Program wsparcia osób po 65 roku życia w ograniczeniu występowania zaburzeń procesów poznawczych prowadzących do powstawania chorób neurodegeneracyjnych”,
 - 1 umowa zlecenie zawarta z osobą poniżej 26 roku życia na obsługę rejestracji,

- 1 umowa o dzieło zawarta na wykonanie kosztorysu inwestorskiego w ramach zadania pn. „Remont i wyposażenie pomieszczeń Ośrodka znajdujących się na piętrze wraz z klatką schodową ewakuacyjną”.

II. Podstawa prawna

Niniejszy raport sporządzony został na podstawie art. 53a ustawy o działalności leczniczej (tekst jednolity Dz. U. z 2026 r. poz. 156) w oparciu o dane ze sprawozdania finansowego za rok 2025 Poznańskiego Ośrodka Zdrowia Psychicznego. Raport zawiera analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe (2026-2028) oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową jednostki.

Analizy oraz prognozy dokonano w oparciu o treść Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017 r. poz. 832).

B. ANALIZA FINANSOWA ZA POPRZEDNI ROK OBROTOWY

I. Wykonanie planu finansowego za rok 2025

Lp.	Wyszczególnienie	Plan po zmianach	Wykonanie	% wykonania
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	4 414 575	4 378 874,35	99,19
A.I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	4 466 575	4 430 874,35	99,20
A.I.1.	Przychody z NFZ	2 658 173	2 656 930,35	99,95
A.II.	Zmiana stanu produktów	-52 000	0,00	-
A.III.	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0	0,00	-
A.IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0	0,00	-
B.	Pozostałe przychody operacyjne	1 240 566	1 240 566,04	100,00
B.I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0	0,00	-
B.II.	Dotacje	1 115 784	1 115 784,48	100,00
B.III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	0,00	-
B.IV.	Inne przychody operacyjne	124 782	124 781,56	100,00
C.	Przychody finansowe	2 469	2 468,79	99,99
D.	Razem przychody	5 657 610	5 621 909,18	99,37
E.	Koszty działalności operacyjnej	5 657 608	5 617 926,04	99,30

Lp.	Wyszczególnienie	Plan po zmianach	Wykonanie	% wykonania
E.I.	Amortyzacja	371 516	371 516,31	100,00
E.II.	Zużycie materiałów i energii	156 005	156 004,91	100,00
E.III.	Usługi obce	2 429 909	2 429 908,81	100,00
E.IV.	Podatki i opłaty	3 212	3 211,84	100,00
E.V.	Wynagrodzenia	2 297 425	2 258 683,53	98,31
E.VI.	Składki naliczane od wynagrodzeń (ubezpieczenia społeczne, Fundusz Pracy i FGŚP)	371 225	370 671,13	99,85
E.VII.	Inne świadczenia na rzecz pracowników	2 746	2 746,00	100,00
E.VIII.	Pozostałe koszty rodzajowe	25 570	25 183,51	98,49
E.IX.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0	0,00	-
F.	Pozostałe koszty operacyjne	2	2,47	123,50
F.I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0	0,00	-
F.II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0	0,00	-
F.III.	Inne koszty operacyjne	2	2,47	123,50
G.	Koszty finansowe	0	0,00	-
H.	Razem koszty	5 657 610	5 617 928,51	99,30
I.	Wynik finansowy brutto	0	3 980,67	-
J.	Podatek dochodowy	0	0,00	-
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0	0,00	-
L.	Wynik finansowy netto	0	3 980,67	-

Rok 2025 został zakończony dodatnim wynikiem finansowym w wysokości 3 980,67 zł. Dodatni wynik finansowy został osiągnięty dzięki prowadzeniu bardzo oszczędnej i monitorowanej na bieżąco gospodarki finansowej.

II. Zmiana i struktura pozycji bilansowych

Lp.	Wyszczególnienie	2024	2025	Dynamika (%)	Udział % w sumie bilansowej
A	Aktywa trwałe	1 648 452,54	1 666 020,03	1,07	65,78
A.I.	Wartości niematerialne i prawne	2 940,82	14 989,82	409,72	0,59
A.II.	Rzeczowe aktywa trwałe	1 642 359,24	1 648 922,68	0,40	65,11
A.III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00	-	-
A.IV.	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	-	-
A.V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	3 152,48	2 107,53	-33,15	0,08
B.	Aktywa obrotowe	751 098,47	866 658,50	15,39	34,22

Lp.	Wyszczególnienie	2024	2025	Dynamika (%)	Udział % w sumie bilansowej
B.I.	Zapasy	20,80	0,00	0,00	0,00
B.II.	Należności krótkoterminowe	327 548,55	250 953,36	-23,38	9,91
B.III.	Inwestycje krótkoterminowe	390 360,49	571 938,39	46,52	22,58
B.IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	33 168,63	43 766,75	31,95	1,73
C.	Kapitał (fundusz) własny	570 311,25	574 291,92	0,70	22,68
C.I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	122 506,72	122 506,72	0,00	4,84
C.II.	Kapitał (fundusz) zapasowy	446 594,62	447 804,53	0,27	17,68
C.III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	-	-
C.IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00	-	-
C.V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00	-	-
C.VI.	Zysk (strata) netto	1 209,91	3 980,67	229,01	0,16
C.VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00	-	-
D.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	1 829 239,76	1 958 386,61	7,06	77,32
D.I.	Rezerwy na zobowiązania	126 780,00	178 780,00	41,02	7,06
D.II.	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	-	-
D.III.	Zobowiązania krótkoterminowe	237 035,54	297 853,23	25,66	11,76
D.IV.	Rozliczenia międzyokresowe	1 465 424,22	1 481 753,38	1,11	58,51
SUMA BILANSOWA		2 399 551,01	2 532 678,53	5,55	100,00

Na przestrzeni dwóch okresów sprawozdawczych tj. 2024 r. i 2025 r. wartość aktywów trwałych i aktywów obrotowych wzrosła. Aktywa trwałe są pozycją dominującą i stanowią 65,78 % sumy bilansowej. Są to w głównej mierze budynki i budowle, wyposażenie, a także urządzenia techniczne i maszyny. W roku 2025 Poznański Ośrodek Zdrowia Psychicznego przeprowadził remont oraz zakupił wyposażenie, sfinansowane dotacją otrzymaną od Województwa Wielkopolskiego na kwotę 1 080 850,00 zł, Umowa nr DZ-IV-A/40/2025 z 13.02.2025 r. wraz z Aneksem nr 1 z dnia 06.11.2025 r. Wśród aktywów trwałych pozycją o największym wzroście są wartości niematerialne i prawne, a ich wzrost spowodowany jest zakupem licencji na oprogramowanie medyczne KS-MEDIS na Oddział Dzienny. Pozycją o największym spadku są długoterminowe rozliczenia międzyokresowe.

Aktywa obrotowe stanowią 34,22 % sumy bilansowej. Na pozycje aktywów obrotowych składają się przede wszystkim należności od NFZ, pozostałych odbiorców, środki pieniężne na rachunkach bankowych i w kasie jednostki, a także czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów.

Ośrodek nie posiada inwestycji i należności długoterminowych.

Kapitały własne w porównywanych okresach są na podobnym poziomie. W roku 2025 nastąpił wzrost zysku netto z 1 209,91 zł do 3 980,67 zł.

W Poznańskim Ośrodku Zdrowia Psychicznego wystąpiły zobowiązania wymagalne na kwotę 305,41 zł dotyczące opłacenia w późniejszym terminie faktury za badania laboratoryjne pacjentów, termin płatności 31.12.2025 r., faktura opłacona 02.01.2026 r., co wynikało z przeoczenia terminu. Nadmieniam, że Ośrodek reguluje swoje zobowiązania w terminach ich płatności.

III. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 rok

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w cytowanym wyżej rozporządzeniu (pkt II część A).

W poniższej tabeli przedstawiono metodologię obliczania wskaźników i przypisywanej im punktacji.

Wskaźniki	Metoda obliczania	Przedziały wartości	Ocena punktowa
I. Wskaźniki zyskowności			
Zyskowności netto (%)	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów}}$	poniżej 0,0%	0
	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	od 0,0% do 2,0%	3
	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	powyżej 2,0% do 4,0%	4
	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody finansowe}}$	powyżej 4,0%	5
Zyskowności działalności operacyjnej (%)	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów}}$	poniżej 0,0%	0
	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	od 0,0% do 3,0%	3
	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	powyżej 3,0% do 5,0%	4
	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	powyżej 5,0%	5
Zyskowności aktywów (%)	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0%	0
		powyżej 0,0% do 2,0%	3
		powyżej 2,0% do 4,0%	4
		powyżej 4,0%	5
Maksymalna ocena wskaźników zyskowności			15
II. Wskaźniki płynności			
Płynności bieżącej	$\frac{\text{aktywa obrotowe} - \text{należności krótkoterminowe z tyt. dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe} - \text{zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,6	0
		od 0,60 do 1,00	4
		powyżej 1,00 do 1,50	8
		powyżej 1,5 do 3,00	12
		powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10
Płynności szybkiej	$\frac{\text{aktywa obrotowe} - \text{należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)} - \text{zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe} - \text{zobowiązania z tyt. dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50	0
		powyżej 0,50 do 1,00	8
		powyżej 1,00 do 2,50	13
		powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10
		krótkoterminowe = 0 zł	10
Maksymalna ocena wskaźników płynności			25
III. Wskaźniki efektywności			
Rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów}}$	poniżej 45 dni	3
	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	od 45 dni do 60 dni	2
		od 61 dni do 90 dni	1
		powyżej 90 dni	0
Rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów}}$	do 60 dni	7
	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	od 61 dni do 90 dni	4
		powyżej 90 dni	0
			0
Maksymalna ocena wskaźników zyskowności			10

Wskaźniki	Metoda obliczania	Przedziały wartości	Ocena punktowa
IV. <u>Wskaźniki zadłużenia</u>			
Zadłużenia aktywów (%)	$\frac{(\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%}{\text{aktywa razem}}$	poniżej 40 %	10
		od 40% do 60%	8
		powyżej 60% do 80%	3
		powyżej 80%	0
Wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50	10
		od 0,51 do 1,00	8
		od 1,01 do 2,00	6
		od 2,01 do 4,00	4
		pow. 4,00 lub pon. 0,00	0
Maksymalna ocena wskaźników zyskowności			<u>20</u>
Maksymalna liczba punktów ogółem			70

W oparciu o sprawozdanie finansowe za 2025 rok dokonano wyliczeń wskaźników wg sposobu określonego w cytowanym wcześniej Rozporządzeniu Ministra Zdrowia – poniżej przedstawiono podsumowanie wyników oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej.

Grupa wskaźników	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
I. Wskaźniki zyskowności	Zyskowności netto (%)	0,07%	3
	Zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,03%	3
	Zyskowności aktywów (%)	0,16%	3
Razem wskaźniki zyskowności:			<u>9</u>
II. Wskaźniki płynności	Płynności bieżącej	2,52	12
	Płynności szybkiej	2,52	10
Razem wskaźniki płynności:			<u>22</u>
III. Wskaźniki efektywności	Rotacji należności (w dniach)	24	3
	Rotacji zobowiązań (w dniach)	5	7
Razem wskaźniki efektywności:			<u>10</u>
IV. Wskaźniki zadłużenia	Zadłużenia aktywów (%)	19,00%	10
	Wypłacalności	0,83	8
Razem wskaźniki zadłużenia:			<u>18</u>
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW:			59

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2025 rok przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 59 z maksymalnej liczby 70 punktów, co stanowi 84,29 % maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej Ośrodka.

Interpretacja wskaźników:

I. Wskaźniki zyskowności:

1. Wskaźnik zyskowności netto pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. Dzięki temu określana jest efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu. Uzyskane punkty przez Ośrodek to 3 na 5 możliwych do uzyskania. Biorąc pod uwagę, że w jednostkach służby zdrowia maksymalizacja zysku nie jest celem samym w sobie i wskaźnik ten wykorzystywany jest raczej do badania równowagi między przychodami a kosztami można uznać, że poziom ten świadczy o takiej równowadze.
2. Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu z uwzględnieniem działalności operacyjnej. Na 5 możliwych punktów do zdobycia Poznański Ośrodek Zdrowia Psychicznego osiągnął 3 punkty, co świadczy o stabilnym zarządzaniu i kontrolowaniu przez Ośrodek kosztów.
3. Wskaźnik zyskowności aktywów informuje o ogólnej zdolności aktywów podmiotu do generowania zysku oraz informuje o efektywności gospodarowania powierzonymi środkami. Ośrodek uzyskał 3 punkty na 5 możliwych, co interpretujemy jako optymalną sytuację finansową Ośrodka, który generuje zysk.

II. Wskaźniki płynności:

Wskaźniki płynności finansowej oceniają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań. Ze względu na to, że w Poznańskim Ośrodku Zdrowia Psychicznego zapasy występują na znikomym poziomie lub nie występują, zarówno wskaźnik płynności bieżącej jak i szybkiej występują na podobnym lub tym samym poziomie. Ośrodek uzyskał 22 punkty z maksymalnej ilości punktów możliwej do zdobycia tj. 25, co świadczy o tym, że Ośrodek nie ma problemów z terminowym regulowaniem zobowiązań.

III. Wskaźniki efektywności:

1. Wskaźnik rotacji należności (w dniach), określający długość oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi, w Poznańskim Ośrodku Zdrowia Psychicznego wyniósł 24 dni, co daje najwyższą ocenę punktową tj. 3 punkty.
2. Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach), określający okres potrzebny podmiotowi do spłacenia zobowiązań krótkoterminowych, w Ośrodku wyniósł 5 dni, co również daje najwyższą ocenę punktową tj. 7 punktów.

IV. Wskaźniki zadłużenia:

1. Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi jak również ukazuje stopień zabezpieczenia spłaty całości zadłużenia zasobami majątkowymi. Poznański Ośrodek Zdrowia Psychicznego osiągnął niski wskaźnik tj. 19 % i osiągnął najwyższą ilość punktów tj. 10, co oznacza, że nie jest zagrożony utratą zdolności do zwrotu długów.
2. Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wskaźnik ten mieści się w przedziale 2 tabeli uzyskując tym samym ocenę 8 punktów, co oznacza, że Ośrodek nie ma trudności z wywiązywaniem się ze zobowiązań.

C. PROGNOZA FINANSOWA NA LATA 2026-2028

I. Założenia do prognozy przychodów i kosztów

Poznański Ośrodek Zdrowia Psychicznego prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Zgodnie z art. 52 cytowanej ustawy, pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania.

Podstawą określenia prognozowanych przychodów i kosztów jest plan finansowy na rok 2026 oraz dane znane na dzień sporządzenia raportu. Projekcja przyszłych wyników finansowych opracowana została także w oparciu o rzeczywiste dane lat poprzednich, przy założeniu kontynuowania działalności przez Poznański Ośrodek Zdrowia Psychicznego w dającej się przewidzieć przyszłości.

Finansowanie świadczeń w zakresie opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień opiera się na dotychczasowych warunkach, dlatego przychody i koszty ujęte w prognozie są związane z realizacją umów z NFZ oraz innych przychodów, a mianowicie konsultacji psychiatrycznych realizowanych na rzecz pacjentów Szpitala Wojewódzkiego w Poznaniu jak również wynagrodzenia z tytułu realizacji trzech programów finansowanych ze środków Województwa Wielkopolskiego.

Poniżej zaprezentowano zestawienie umów jednostki na finansowanie świadczeń ze środków publicznych obowiązujących na dzień sporządzenia oceny (2026 r.).

Lp.	Nazwa płatnika	Rodzaj/zakres świadczeń	Termin obowiązywania umowy
1	WOW NFZ	Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień / Świadczenia dzienne psychiatryczne, rehabilitacyjne dla dorosłych	01.01-30.06.2026
2	WOW NFZ	Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień / Świadczenia psychiatryczne ambulatoryjne dla dorosłych	01.01-30.06.2026

II. Projekcja finansowa na kolejne trzy lata obrotowe – rachunek zysków i strat w układzie porównawczym

Lp.	Wyszczególnienie	2026	2027	2028
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	4 020 959,15	4 061 168,74	4 101 780,43
A.I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	4 020 959,15	4 061 168,74	4 101 780,43
A.I.1.	Przychody z NFZ	2 718 209,15	2 745 391,24	2 772 845,15
A.II.	Zmiana stanu produktów	0,00	0,00	0,00
A.III.	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00
A.IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00
B.	Koszty działalności operacyjnej	4 145 164,14	4 186 615,77	4 228 472,28

Lp.	Wyszczególnienie	2026	2027	2028
B.I.	Amortyzacja	99 705,00	100 702,05	101 709,07
B.II.	Zużycie materiałów i energii	156 007,66	157 567,73	159 144,16
B.III.	Usługi obce	1 691 797,21	1 708 715,18	1 725 792,34
B.IV.	Podatki i opłaty	3 308,00	3 341,08	3 374,49
B.V.	Wynagrodzenia	1 861 246,82	1 879 859,29	1 898 657,48
B.VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	307 664,10	310 740,74	313 848,15
B.VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	25 435,35	25 689,70	25 946,59
B.VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży	-124 204,99	-125 447,03	-126 691,85
D.	Pozostałe przychody operacyjne	125 693,88	126 950,82	128 220,33
D.I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00
D.II.	Dotacje	58 334,16	58 917,50	59 506,68
D.III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00
D.IV.	Inne przychody operacyjne	67 359,72	68 033,32	68 713,65
E.	Pozostałe koszty operacyjne	2,03	2,15	2,17
E.I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00
E.II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00
E.III.	Inne koszty operacyjne	2,03	2,15	2,17
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej	1 486,86	1 501,64	1 526,31
G.	Przychody finansowe	2 493,48	2 518,41	2 543,59
H.	Koszty finansowe	0,00	0,00	0,00
I.	Zysk (strata) brutto	3 980,34	4 020,05	4 069,90
J.	Podatek dochodowy	0,00	0,00	0,00
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	0,00
L.	Wynik finansowy netto	3 980,34	4 020,05	4 069,90

III. Analiza wskaźnikowa na lata 2026-2028

W oparciu o przygotowaną projekcję bilansu oraz rachunku zysków i strat, uwzględniającą trzy kolejne lata obrotowe, dokonano wyliczeń wskaźników w poszczególnych grupach – wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki zaprezentowano w poniższej tabeli.

Grupa wskaźników	Wskaźniki	2026		2027		2028	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
I. Wskaźniki zyskowności	Zyskowności netto (%)	0,10%	3	0,10%	3	0,10%	3
	Zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,04%	3	0,04%	3	0,04%	3

Grupa wskaźników	Wskaźniki	2026		2027		2028	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
	Zyskowności aktywów (%)	0,16%	3	0,18%	3	0,19%	3
Razem wskaźniki zyskowności:			<u>9</u>		<u>9</u>		<u>9</u>
II. Wskaźniki płynności	Płynności bieżącej	3,40	10	3,12	10	2,83	12
	Płynności szybkiej	3,40	10	3,12	10	2,83	10
Razem wskaźniki płynności:			<u>20</u>		<u>20</u>		<u>22</u>
III. Wskaźniki efektywności	Rotacji należności (w dniach)	22	3	22	3	23	3
	Rotacji zobowiązań (w dniach)	6	7	6	7	6	7
Razem wskaźniki efektywności:			<u>10</u>		<u>10</u>		<u>10</u>
IV. Wskaźniki zadłużenia	Zadłużenia aktywów (%)	17%	10	18%	10	20%	10
	Wypłacalności	0,69	8	0,70	8	0,72	8
Razem wskaźniki zadłużenia:			<u>18</u>		<u>18</u>		<u>18</u>
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW:			57		57		59

W latach 2026-2028 prognozowane jest utrzymanie poziomu liczby punktów na zbliżonym poziomie. Z powyższej analizy wskaźnikowej wynika, że w najbliższych 3 latach planowana jest, przy założeniu wzrostu nakładów na ochronę zdrowia, stabilizacja sytuacji ekonomiczno-finansowej Ośrodka w stosunku do 2025 roku, jednakże dokonywanie szacunków i prognoz ekonomiczno-finansowych w obecnych niepewnych warunkach gospodarczych (uwzględniających choćby wysoką inflację) obarczone jest dużym ryzykiem błędu.

Sporządzona prognoza uwzględnia realizowane obecnie i przewidywane do realizacji inwestycje, jednakże w przypadku finansowania ich ze źródeł zewnętrznych ich wpływ na szacunki jest zrównoważony zarówno po stronie wpływów i wydatków, a więc po stronie przychodów i kosztów.

IV. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową w prognozowanym okresie (2026-2028)

1. Poziom kontraktowania świadczeń przez NFZ

W roku 2018 Narodowy Fundusz Zdrowia podpisał dwie umowy o udzielanie świadczeń zdrowotnych z Poznańskim Ośrodkiem Zdrowia Psychicznego na okres 5 lat w zakresie świadczeń psychiatrycznych ambulatoryjnych dla dorosłych oraz świadczeń dziennych psychiatrycznych rehabilitacyjnych dla dorosłych. Aneksami przedłużono umowy o kolejny rok i tak okres trwania umów w zakresie świadczeń ambulatoryjnych to 01.10.2018 r. do 30.06.2026 r. oraz świadczeń dziennych psychiatrycznych rehabilitacyjnych dla dorosłych to 01.12.2018 r. do 30.06.2026 r. Jednocześnie Poznański Ośrodek Zdrowia Psychicznego przygotowywał się do rozszerzenia swojej działalności

o zespół leczenia środowiskowego (domowego). Mimo złożonej oferty nie otrzymał kontraktu na tego typu świadczenia.

Umowy o udzielanie świadczeń zdrowotnych na okres od 01.01.2026 r. do 30.06.2026 r. zostały podpisane z NFZ na zasadzie aneksów do umów na lata 2018-2023, na kwotę ogółem 1 427 429,71 zł. Na kwoty umów okresu 01.01.2026 r. do 30.06.2026 r. składają się:

1. Świadczenia dzienne psychiatryczne rehabilitacyjne dla dorosłych na kwotę 558 650,16 zł.
2. Świadczenia psychiatryczne ambulatoryjne dla dorosłych na kwotę 868 779,55 zł.

Narodowy Fundusz Zdrowia w 2026 r. utrzymał cenę jednostkową za punkt w ramach świadczeń dziennych psychiatrycznych rehabilitacyjnych dla dorosłych w kwocie 18,43 zł oraz świadczeń psychiatrycznych ambulatoryjnych dla dorosłych w kwocie 16,09 zł.

W roku 2022 Poznański Ośrodek Zdrowia Psychicznego rozpoczął realizację Regionalnego Programu Rehabilitacji Osób z Zaburzeniami Depresyjnymi finansowanego ze środków Województwa Wielkopolskiego. Czas realizacji programu przewidziany jest do końca 2026 r. Program obejmuje kompleksową rehabilitację osób z zaburzeniami depresyjnymi.

Główne cele programu to:

- ograniczenie liczby prób samobójczych,
- wzrost u uczestników programu maksymalnej możliwej sprawności psychicznej i społecznej,
- zwiększenie poziomu wiedzy i umiejętności z obszaru zachowań zdrowotnych u uczestników programu, poprzez prowadzone działania edukacyjne.

Od wielu lat Ośrodek realizuje Program psychiatryczny terapeutyczno-rehabilitacyjny połączony z aktywizacją pacjentów dla pacjentów chorych na schizofrenię i inne choroby przebiegającej z objawami psychotycznymi. Realizacja programu zakończyła się z końcem 2025 r.

Główne cele programu to:

- promocja zdrowia psychicznego i zapobieganie zaburzeniom psychicznym,
- zapewnienie osobom z zaburzeniami psychicznymi wielostronnej i powszechnie dostępnej opieki zdrowotnej oraz innych form opieki i pomocy niezbędnych do życia w środowisku rodzinnym i społecznym,
- upowszechnienie wiedzy na temat zdrowia psychicznego,
- kształtowanie zachowań i stylów życia korzystnych dla zdrowia psychicznego,
- rozwijanie umiejętności radzenia sobie w sytuacjach zagrażających zdrowiu psychicznemu,
- zapobieganie zaburzeniom psychicznym,
- zwiększenie integracji społecznej osób z zaburzeniami psychicznymi,
- organizacja systemu poradnictwa i pomocy w stanach kryzysu psychicznego,
- upowszechnienie środowiskowego modelu psychiatrycznej opieki zdrowotnej,
- upowszechnienie zróżnicowanych form pomocy i oparcia społecznego,
- zapewnienie ciągłości i kompleksowości świadczeń.

Zarówno programy dla chorych na depresję jak i na schizofrenię cieszą się ogromnym zainteresowaniem w związku z czym Ośrodek ma nadzieję realizować je w latach kolejnych przy wsparciu Województwa Wielkopolskiego.

Kolejnym programem realizowanym w Poznańskim Ośrodku Zdrowia Psychicznego od 1 sierpnia 2024 r. jest program pn. „Wsparcie osób po 65 roku życia w ograniczeniu występowania zaburzeń procesów poznawczych prowadzących do powstawania chorób neurodegeneracyjnych” na podstawie umowy z Województwem Wielkopolskim.

Celem programu jest zapewnienie minimum 70 % pacjentom biorącym udział w Programie ciągłości i kompleksowości świadczeń z zakresu rehabilitacji psychiatrycznej i aktywizacji zmierzających do utrzymania dobrostanu oraz zapobiegających wykluczeniu. Cel ten ma być osiągnięty przez propagowanie zdrowego stylu życia, aktywizację ruchową i stymulację poznawczą. Dodatkowo przez psychoedukację i wsparcie psychologiczne seniorom w zakresie problemów wynikających z wieku (samotność, kryzys żałoby, utrata zdrowia i sprawności).

W Programie uczestniczą mieszkańcy województwa wielkopolskiego, którzy ukończyli 65 rok życia i u których stwierdzono zaburzenia funkcji poznawczych, które wymagają stałej rehabilitacji psychiatrycznej i aktywizacji celem opóźnienia procesów chorobowych związanych z neurodegeneracją.

W ramach programu realizowane są następujące procedury:

- aktywizacja fizyczna,
- trening funkcji poznawczych, stymulacja poznawcza,
- terapia zajęciowa,
- psychoedukacja.

Każdy uczestnik programu dodatkowo korzysta z 3 konsultacji indywidualnych z psychologiem. W programie organizowane są również szkolenia dla seniorów, a od 2025 roku organizujemy również warsztaty dla seniorów, dla członków rodzin i opiekunów seniorów oraz szkolenia dla personelu medycznego. Realizacja programu przewidziana jest do końca 2029 r. Program spotkał się z bardzo pozytywnym odzewem ze strony seniorów.

2. Skutki finansowe istotnych zagrożeń wynikających z toczących się spraw sądowych nieobjętych rezerwami w sprawozdaniu finansowym za 2025 r.

Poznański Ośrodek Zdrowia Psychicznego w roku 2025 nie miał żadnych spraw sądowych.

3. Sprawy z powództwa SPZOZ o zapłatę za świadczenia ponadlimitowe

Poznański Ośrodek Zdrowia Psychicznego nie miał żadnych spraw ze swojego powództwa za świadczenia ponadlimitowe.

4. Przewidywana zmiana struktury organizacyjnej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej z podaniem zmian organizacyjnych związanych ze zmianą zasad finansowania świadczeń ze środków publicznych

Jednym z priorytetowych działań Ministerstwa Zdrowia jest reforma psychiatrycznej opieki zdrowotnej w Polsce umożliwiająca rozwój psychiatrii środowiskowej mająca na celu zapewnienie osobom z zaburzeniami psychicznymi kompleksowej opieki zdrowotnej oraz innych form opieki i pomocy niezbędnych do życia w środowisku rodzinnym i społecznym. Wdrażanie tego modelu do tej pory miało miejsce w oparciu o program pilotażowy, który będzie realizowany do końca 2026 r. W roku 2022 Poznański Ośrodek Zdrowia Psychicznego opierając się na dotychczasowych przepisach tj. Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 27 kwietnia 2018 r. w sprawie programu pilotażowego

w centrach zdrowia psychicznego (Dz.U. 2018 poz. 852 z późn.zm.) podjął decyzję o rozpoczęciu przygotowań do stworzenia wraz z NSZOZ Termedica Poznań, Centrum Zdrowia Psychicznego. Centrum Zdrowia Psychicznego ma zapewnić kompleksową i szybką opiekę psychiatryczną osobom powyżej 18 roku życia doświadczających zaburzeń psychicznych na określonym obszarze terytorialnym. Ponadto oferuje natychmiastowy dostęp do świadczeń, bardzo dobrą współpracę personelu, znajomość pacjenta i jego środowiska, nieograniczony dostęp pacjentów do opieki koordynatorów, mniejszą ilość hospitalizacji i krótsze pobyty szpitalne, podnoszenie świadomości społecznej poprzez edukację i pomoc (grupy wsparcia, grupy psychoedukacyjne dla rodzin), wprowadzenie roli asystenta zdrowienia (wykorzystanie w tej roli osoby, która przeszła kryzys psychiczny, co jest szczególnie ważne w aktywizowaniu osób zmagających się z problemami psychicznymi). Ośrodek wyraził chęć przystąpienia do realizacji Centrum Zdrowia Psychicznego począwszy od roku 2023 natomiast do dnia dzisiejszego nie została podjęta decyzja w tej sprawie przez Ministerstwo Zdrowia.

Liczymy, że przystąpimy do Centrum z początkiem roku 2027 tj. od momentu zakończenia programu pilotażowego, którego koniec przypadnie na dzień 31.12.2026 r.

5. Wzrost kosztów prowadzonej działalności

Ustawa z dnia 08.06.2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych (Dz.U. 2022 r. poz. 2139) przewiduje od dnia 1 lipca danego roku kalendarzowego podwyższenie wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne oraz innych pracowników, ustalonego jako iloczyn współczynnika pracy w poszczególnych grupach zawodowych i przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia brutto w gospodarce narodowej w roku poprzednim według GUS. Kwota bazowa do obliczenia podwyżek w roku 2026 to 8 903,56 zł. W kolejnych latach przyjęto wzrost wynagrodzeń o 3 %. Spowoduje to następujące skutki finansowe w latach 2026 - 2028:

Rok 2026: 70 040,48 zł

Rok 2027: 142 182,17 zł

Rok 2028: 144 346,43 zł

6. Inne istotne informacje wynikające ze specyfiki jednostki

Ze względu na specyfikę działalności nie występują inne istotne sytuacje mające wpływ na sytuację finansową POZP.

.....
(podpis kierownika jednostki)